

ТЕЗИСЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Национального исследовательского университета «МИЭТ»,
кандидата на должность ректора Беспалова В.А.

Стратегическая цель: обеспечение лидирующей позиции МИЭТ на глобальном рынке предоставления образовательных, научно-технических и технологических услуг в области нано- и микроэлектроники, информационных и коммуникационных технологий, электронного приборостроения.

Основные задачи по стратегическим направлениям:

1) *Направление “Образование”*. Фундаментальное улучшение партнерства с промышленностью, наукой и бизнесом для развития системы непрерывного образования, обеспечивающей подготовку высококвалифицированных кадров обладающих компетенциями для работы в условиях динамичного развития мировой экономики и социальной сферы. Формирование портфеля конкурентоспособных образовательных программ. Развитие системы заказной подготовки кадров. Расширение доли рынка образовательных услуг, в том числе за счет экспансии на зарубежные сегменты через продвижение индивидуальных образовательных траекторий и уникальных сетевых образовательных программ. Привлечение студентов из ведущих иностранных университетов, в том числе путем реализации программ “двойных дипломов”, стажировок и студенческих обменов, партнерских образовательных программ как с уже существующими зарубежными партнерами, так и с новыми университетами.

2) *Направление “Наука”*. Укрепление лидерских позиций на рынке прорывных проектов от исследований и проектирования до производства и испытаний изделий электроники различного назначения, выполняемых в кооперации с ведущими российскими и зарубежными научными организациями и расширения доли рынка консалтинговых, научно-технических и производственно-технологических услуг обществу и промышленности, в рамках эффективной коммерциализации научно-образовательного потенциала. Создание лабораторий и инженерных центров, стартапов и малых инновационных компаний (в том числе по линии взаимодействия с Фондом содействия и ФИОП-Роснано) работающих в интересах импортозамещения и опережающего развития гражданских экспортоориентированных продуктов в области наноэлектроники, микросенсорики и СВЧ-электроники.

3) *Направление “Интеграция”*. Расширения международного присутствия и укрепление репутации МИЭТ в РФ и мире за счет интеграции в профессиональное сообщество, обеспечение участия НИР университета в глобальных исследованиях и разработках мирового уровня. Развитие разносторонней интеграционной научно-творческой среды и формирование комфортных социально-культурных условий университета. Развитие «электронного университета» для диверсификации видов образовательной (e-learning, МООС и дополнительные формы образования) и научной деятельности. Создание системы поиска и отбора талантливой молодежи для привлечения студентов, аспирантов и постдоков. Реализации программ международной и внутрироссийской академической мобильности. Создание системы управления репутацией университета с продвижение бренда МИЭТ, как российского лидера ключевых профессиональных компетенций в сети партнеров, реализующих различные мультидисциплинарные проекты в области электроники. Участие в разработке профессиональных стандартов, а так же проведения профессионально-общественной аккредитации образовательных программ в области наноэлектроники и ЭКБ.

4) *Направление “Управление”*. Формирование эффективной системы управления на основе мониторинга рынков научно-производственных и образовательных услуг, включая разработку механизма повышения экономической самостоятельности подразделений на основе поиска новых точек роста. Совершенствования системы стимулирования сотрудников, обеспечивающей нацеленность коллектива на достижение согласованных ключевых показателей эффективности, включая развитие механизмов эффективного контракта с использованием индивидуализации целей.

5) *Направление "Кадры"*. Целенаправленная кадровая политика, направленная на повышение качества возрастной и квалификационной структуры персонала. Развитие механизмов формирования кадрового резерва и привлечения специалистов, имеющих опыт работы в ведущих научных организациях и университетах. Внедрение программ роста и стимулирования профессиональной эффективности, развитие систем повышения квалификации, поддержки и закрепления молодых сотрудников, внедрение системы поддержки постдоков.

6) *Направление "Инфраструктура"*. Формирование гибкой инфраструктуры (в составе Инновационного территориального кластера «Зеленоград» и ОТВЗ «Зеленоград»), с фокусной концентрацией ресурсов на прорывных направлениях развития технологий и новых типов продуктов. Развитие в составе инновационного пояса университета совместно с ОАО "Российская электроника" межотраслевой инфраструктуры коллективного пользования в области микроэлектроники уровня 0,35-0,18 мкм (Центра изготовления фотошаблонов интегральных схем и технологической линии 3D TSV сборки микросхем). Совместно с ФИОП-Роснано реализация проекта по созданию Нанотехнологического центра (ввод в эксплуатацию технологической линии кристалльного производства КМОП ИС с топологическими нормами 0,35 мкм, технологических маршрутов изготовления изделий микросенсорики, радиационно-стойкой и высокотемпературной электроники). По заказу Министерства промышленности и торговли РФ проработать возможность реализации проекта создания кластерного производства ИС с топологическими нормами 22 нм.

Реализация представленных выше планов позволит закончить формирование на базе МИЭТ открытой технологической площадки, возможности которой привлекут широкий круг новых профильных заказчиков. Это создаст условия для устойчивого роста объемов НИОКР и платных образовательных услуг.

7) *Направление "Кампус"*. Создание необходимых условий в части развития спортивной и социальной инфраструктуры университета, модернизации научно-лабораторных корпусов, с учетом повышения значений показателей их доступности для инвалидов, строительства новых общежитий гостиничного типа.

Механизмы управления изменениями:

В деятельность по стратегическому планированию будут внесены новые механизмы выработки решений такие как форсайт-сессии, краудсорсинг с участием внешних и иностранных экспертов. Трансформация организационной структуры будет проявляться в элементах децентрализации управления и формирование проектно-ориентированных подразделений. Создание проектного офиса и реализация проектных стратегий позволит эффективно использовать активы, оптимизировать затраты и повысить ответственность за результаты. Будут продолжены работы по оптимизации структуры вуза, расширению электронного документооборота, комплексному развитию информационной инфраструктуры, с широким набором корпоративных сервисов для студентов, аспирантов, работников и административно-управляющего персонала. Запланировано создание подсистем внутреннего аутсорсинга, трансфертного ценообразования, внутривузовского (корпоративного) кредитования. Для определения перспективных направлений инкубирования в составе университета будет создан Центр форсайта и прогнозирования новых рынков в сфере высоких технологий. С привлечением успешных партнеров университета запланировано создание венчурного фонда. Планируется кардинально увеличить коммерциализацию образовательных и научно-технических услуг университета и усилить привлечение иностранных студентов как из ближнего, так и дальнего зарубежья. Запланировано широкое внедрение проектных групп и центров финансовой ответственности.

Первый проректор МИЭТ,
д.т.н., профессор

В.А.Беспалов